

Metode i alati projektnog menadžmenta u procesu digitalizacije

CVIJETA KRAUS, cvijeta.kraus@lzmk.hr

IRINA STARČEVIĆ STANČIĆ, irinas@lzmk.hr

LEKSIKOGRAFSKI ZAVOD MIROSLAV KRLEŽA

Što je projektni menadžment?

Projektni menadžment (PM) uključuje planiranje, organiziranje, kontrolu i vođenje tj. upravljanje vremenski ograničenim, jednokratnim aktivnostima, procesima (odnosno projektima).

Projekt = vremenski ograničen (jednokratni) proces kojim se postiže neki zadani projektni cilj

Projektni menadžment = znanje o projektima i upravljanju (menadžmentu) i odnosi se na vještine, znanja, alate i tehnike koje se primjenjuju na širok skup aktivnosti kako bi se ostvarili zahtjevi (ciljevi) svakoga projekta

Životni ciklus projekta

Životni ciklus projekta sastoji se od projektnih faza kojima je svrha smanjiti rizike provedbe projektnih aktivnosti i uspješno realizirati projekt, tj. ostvariti primarne ciljeve projekta: postići kvalitetu u okvirima zadanih troškova (resursa) i na vrijeme, u zadanom roku

Projektne faze: početna faza ili faza dizajniranja, faza implementacije ili provedbe, završna faza ili faza zaključivanja

Temeljne funkcije upravljanja projektom (planiranje, organiziranje, vođenje i kontrola) omogućuju učinkovitije odvijanje cijelog projektnog zadatka i usko su povezane s fazama životnog ciklusa projekta

Tehnike i alati projektnog menadžmenta

Od najjednostavnijih (gantogrami, metoda miljokaza) do složenijih:

CPM (*Critical Path Method*) ili metoda kritičnog puta, grafička metoda temeljena na mreži, razvila ju je 1956. tvrtka DuPont

PERT (*Project Evaluation and Review Technique*) ili metoda evaluacijske procjene projekata, metoda (tehnika) mrežnog planiranja tj. mrežni dijagram za planiranje i kontrolu velikih projekata, nastala je 1957. godine kao rezultat suradnje američke mornarice i tvrtke Booz Allen & Hamilton

GERT (*Graphical Evaluation and Review Technique*)

PDM (*Precedence Diagram Method*) ...

Metodologija

Metoda je strukturirani pristup projektnim procesima kako bi se projekt uspješno realizirao

Različiti pristupi upravljanju projektima = različite metodologije

Najpoznatije metodologije: PMBoK (Project Management Body of Knowledge) , BS6079, ISO 10006, PRINCE2 (PProjects IN Controlled Environments)

Specijalizirane metodologije: PCM (Project Cycle Management), TenStep

Predložak projekta prema PMBOK-u

The screenshot displays the Clarizen project management interface for a project titled "PMBOK® Project Management ...". The interface includes a navigation bar with options like Home, Work Items, Current Project, Reports, Resources, Time Tracking, Expenses, and Issues. A "Roadmap" view shows a project timeline from March 2012 to April 2012, with milestones for "Initiating", "Project Charter Signoff", "Kickoff Planning", "Executing", and "Contr. Closing". A "Work Plan" table below the roadmap lists tasks with their durations, start and due dates, and completion status. The "Resources" panel on the right shows the project manager "Irina" with a maximum project availability of 100.

Name	Duration	Start Date	Due Date	% Completed	Manager
PMBOK® Proj	22 d	21/03/12	19/04/12		Irina
Initiating	5.25 d	21/03/12	28/03/12		Irina
Project Ch	5 d	28/03/12	04/04/12		Irina
Kickoff Me	3 d	04/04/12	09/04/12		Irina
Planning	9.25 d	28/03/12	10/04/12		Irina
Executing	3.75 d	10/04/12	16/04/12		Irina
Controlling	6 d	10/04/12	18/04/12		Irina
Closing	1.5 d	18/04/12	19/04/12		Irina

Softver za projektni menadžment

Sveukupnost svih tehnika i alata za planiranje, praćenje, procjenu projekata i isporuku projektnih rezultata, od jednostavnih do složenih, s metodama, čini **softver za projektni menadžment**

Softverska rješenja budućnosti = **upravljanje projektima u oblaku** (npr. Clarizen, online softver za upravljanje projektom)

Aplikacija omogućava praćenje i kontrolu troškova, vremensko praćenje svih faza projekta, podjelu zadataka na određene sudionike, a napredovanje projekta moguće je pratiti i preko pametnih mobilnih uređaja (*smartphone-a*)

Clarizen

clarizen LZMK
the way to work Irina Starcevic Stancic
[Logout](#) : [Tutorials](#) : [Settings](#) : [What's New](#)

Clarizen Community

Start Home Work Items Reports Resources Time Tracking Expenses Issues

Thank You for Choosing Clarizen!

Hello Irina, Welcome to Clarizen

Name your first project:

What can Clarizen do for you?

- ✓ Collaboratively manage projects and tasks.
- ✓ Share project information.
- ✓ Plan, allocate and control budgets.
- ✓ Track time and manage expenses.
- ✓ Recognize and resolve issues, risks and bugs.
- ✓ Allocate and track resources load and availability.
- ✓ Easily track progress via email (ProjectMail™).

 [Tutorials](#)

Watch a quick getting started overview



Proces digitalizacije

Zašto projektni menadžment u procesu digitalizacije?

Projektni pristup premalo se i rijetko koristi, a **uspješnost provedene digitalizacije** ovisi upravo o sposobnosti organiziranja, provođenja i kontrole svih aktivnosti projekata digitalizacije

Upravljanje projektom, pa tako i procesom digitalizacije, zahtijeva određena **znanja i vještine** koje je potrebno stalno usavršavati

Korisno istraživanje koriste li se u digitalizacijskim projektima metode i alati projektnog menadžmenta?

Proces digitalizacije

Jasna strategija i definiranje ciljeva

Potreban detaljan i razrađen plan

Definirati metodologiju rada koja uvažava korake u procesu digitalizacije

Upute za planiranje i vođenje projekta digitalizacije u okviru Nacionalnog programa digitalizacije (2006): “Digitalizacija se odvija u okviru primjereno planiranih i vođenih projekata, sukladno poznatim načelima i prioritetima i prema utvrđenim normama.”

Projekt digitalizacije u Leksikografskom zavodu

Digitalizacija arhivskih izdanja (20 izdanja tiskana do 2000. koja nisu u digitalnom obliku, ukupno 92.556 stranica)

Vrijedna leksikografska građa = zbirka znanja na hrvatskom jeziku

Cilj projekta digitalizacije je objaviti sva izdanja u elektroničkome obliku, učiniti ih pretraživima i dostupnima korisnicima putem Interneta (portala enciklopedija.lzmk.hr)

Cilj projekta ugrađen je u *Strategiju LZMK 2015-2020.* kao vizija institucije: izgradnja javno dostupnoga digitalnog repozitorija leksikografskih sadržaja

Projekt digitalizacije u Leksikografskom zavodu

Na portalu enciklopedija.lzmk.hr objavljena su digitalizirana izdanja

- Enciklopedija Miroslava Krleže
- Medicinski leksikon
- 8 svezaka Hrvatskoga biografskog leksikona

Završen je OCR

- Filmske enciklopedije
- Enciklopedije likovnih umjetnosti

U postupku je OCR Pomorske enciklopedije (završeno je 7 od predviđenih 8 svezaka)

19. 4. 1882.



u Downu, Kent, umro engleski prirodoslovac Charles Darwin

[više](#)

◀◀ Stranica 4 od 6 ▶▶

Posljednje traženo ...

Akvila antilogaritmiranje
cekin Creuse **Češka** ćirilica
džunka emfaza Iberski poluotok
karcinogen kata- kolaž koma
konto **kotar** krom kvarta
lipicanac Mamon Masai Munda
Nitra Nordrhein-Westfalen
oktanski broj orfizam Oseberg
pop-art prepariranje purizam
trijalizam

Jeste li znali da ...

Rusijom protječe najduža europska rijeka (Volga, duga 3530 km), da se u Rusiji nalazi najveće europsko jezero (Ladoga, površina 17 700km²), i najveći planinski vrh (Elbrus na Kavkazu, visok 5642 m)

[više](#)



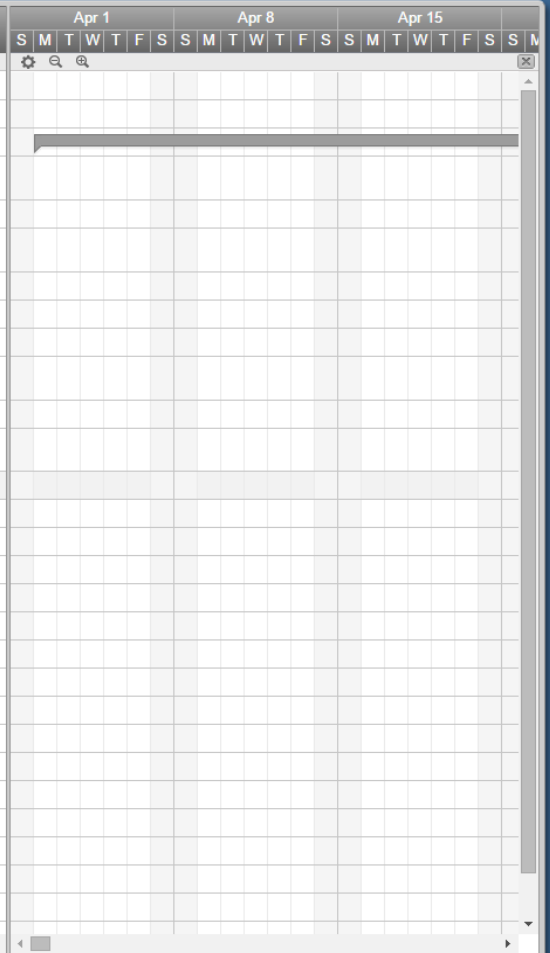
Alati korišteni u procesu digitalizacije

Smartsheet (*Online Project Management Software*) – program za planiranje (projekata digitalizacije) omogućuje nadzor nad osobama koje su uključene u projekt, zadacima koje je potrebno izvršiti te vremenskim periodom koji je određen za pojedini projektni zadatak

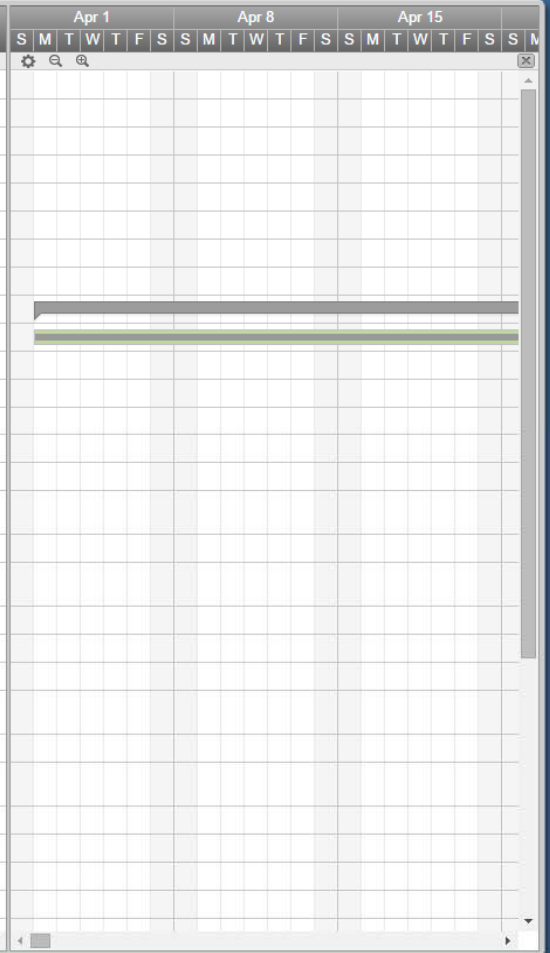
Primjer:

Za projekt digitalizacije Filmske enciklopedije koji je određen vremenskim rasponom svakog od pojedinih zadataka, predviđeno je 380 dana. U projekt su uključene 3 osobe koje rade na zadacima digitalizacije. Započeo je 2. travnja 2012. godine, a završio 13. rujna 2012. godine

	Task Name	Duration	Start	Finish	Predecessors	Assigned To	% Complete	Status	Comments
1	Krležijana	100	03/01/13	07/18/13			100	Complete	
8	Medicinski leksikon	180	07/21/14	03/27/15			100	Complete	
12	Filmska enciklopedija	380	04/02/12	09/13/13			90	In Progress	
19	Enciklopedija likovnih umjetnosti							In Progress	
26	Pomorska enciklopedija							In Progress	
33	Likovna enciklopedija Jugoslavije							Not Started	
40	Otorinolaringologija							Not Started	
47	Tehnička enciklopedija							In Progress	
54	Enciklopedija fizičke kulture							Not Started	
61	Enciklopedija Leksikografskog zavoda							Not Started	
68	Leksikon JLZ							Not Started	
75	Leksikon jugoslavenske muzike							Not Started	
82	Medicinska enciklopedija							Not Started	
89	Muzička enciklopedija							In Progress	
96	Opća enciklopedija JLZ							Not Started	
103	Otorinolaringologija							In Progress	
110	Poljoprivredna enciklopedija							Not Started	
117	Enciklopedija Jugoslavije							Not Started	
124	Sportski leksikon							In Progress	
131	Šumarska enciklopedija							In Progress	
138									
139									
140									
141									
142									
143									
144									
145									



	Task Name	Duration	Start	Finish	Predecessors	Assigned To	% Complete	Status	Comments
1	Krležijana	100	03/01/13	07/18/13			100	Complete	
2	skeniranje	10	03/01/13	03/14/13		OSOBA_A	100		
3	OCR	90	03/15/13	07/18/13	2	OSOBA_B	100		
4	obrada worda	30	03/15/13	04/25/13	2, 3SS	ADMIN	100		
5	korektura worda	30	03/15/13	04/25/13	2, 3SS, 4SS	OSOBA_A	100		
6	spajanje	30	03/15/13	04/25/13	2, 3SS, 4SS, 5	OSOBA_B	100		
7	unos u bazu	30	03/15/13	04/25/13	2, 3SS, 4SS, 5	OSOBA_A	100		
8	Medicinski leksikon	180	07/21/14	03/27/15			100	Complete	
12	Filmska enciklopedija	380	04/02/12	09/13/13			90	In Progress	
13	skeniranje	20	04/02/12	04/27/12			90		
14	OCR	180	04/30/12	01/04/13	13		90		
15	obrada Worda	60	01/07/13	03/29/13	13, 14		90		
16	korektura worda	60	04/01/13	06/21/13	13, 14, 15		90		
17	spajanje	60	06/24/13	09/13/13	13, 14, 15, 16		90		
18	unos u bazu								
19	Enciklopedija likovnih umjetnosti							In Progress	
26	Pomorska enciklopedija							In Progress	
33	Likovna enciklopedija Jugoslavije							Not Started	
40	Otorinolaringologija							Not Started	
47	Tehnička enciklopedija							In Progress	
54	Enciklopedija fizičke kulture							Not Started	
61	Enciklopedija Leksikografskog zavoda							Not Started	
68	Leksikon JLZ							Not Started	
75	Leksikon jugoslavenske muzike							Not Started	
82	Medicinska enciklopedija							Not Started	
89	Muzička enciklopedija							In Progress	
96	Opća enciklopedija JLZ							Not Started	
103	Otorinolaringologija							In Progress	
	Policijska enciklopedija							Not Started	



Zaključak

Upravljanje procesom digitalizacije kao projektom uz pomoć informacijsko-komunikacijske tehnologije

Upravljanje procesom digitalizacije = metode, alati, tehnike, softver za PM

Primijeniti **načela i metode** projektnog menadžmenta

Nema jednakog pristupa različitim projektima – ne postoji jedinstvena formula za uspješan projekt, ali jednostavnije uz pomoć PM-a

Svaka organizacija može izabrati **alate, tehnike i metodologiju** koja je najprikladnija za **uspješnu realizaciju digitalizacijskog projekta**

Metode i alati projektnog menadžmenta u procesu digitalizacije

CVIJETA KRAUS, cvijeta.kraus@lzmk.hr

IRINA STARČEVIĆ STANČIĆ, irinas@lzmk.hr

LEKSIKOGRAFSKI ZAVOD MIROSLAV KRLEŽA